



# 2019年2月期 第3四半期 決算補足資料

1. 連結損益の推移
2. 店頭売上高の状況
3. 設備投資額及び減価償却費の状況
4. 連結貸借対照表の推移
5. 店舗数の状況
  - 国内店舗数の推移
  - 海外店舗数の推移

2019年1月

株式会社**プレナス**

# 1. 連結損益の推移

(単位:百万円、%)

	2016/2期		2017/2期		2018/2期		2019/2期		2019/2期		
	3Q実績	構成比	3Q実績	構成比	3Q実績	構成比	3Q実績	構成比	通期予想	構成比	
売上高	加盟店部門売上高	43,656	40.0	45,347	42.8	45,589	41.6	48,208	41.7	64,400	41.8
	直営店部門売上高	58,158	53.3	52,377	49.4	51,396	46.9	54,013	46.7	71,500	46.5
	・ほっともっと	35,938	32.9	30,718	29.0	29,758	27.2	31,092	26.9		
	・やよい軒	19,571	17.9	19,060	18.0	18,097	16.5	17,934	15.5		
	・MKレストラン	2,526	2.3	2,525	2.4	2,525	2.3	2,585	2.2		
	・海外	122	0.1	73	0.1	1,015	0.9	2,401	2.1		
	その他売上高	140	0.1	138	0.1	3,945	3.6	4,317	3.7	5,800	3.8
フランチャイズ料収入等	7,147	6.6	8,075	7.6	8,546	7.8	9,070	7.8	12,200	7.9	
計	109,102	100.0	105,939	100.0	109,478	100.0	115,609	100.0	153,900	100.0	
売上原価	49,324	45.2	47,594	44.9	50,515	46.1	56,868	49.2	76,500	49.7	
売上総利益	59,778	54.8	58,345	55.1	58,962	53.9	58,740	50.8	77,400	50.3	
販売費及び一般管理費	販売費計	9,321	8.5	8,823	8.3	8,242	7.5	9,437	8.2	12,500	8.1
	・広告宣伝費	2,985	2.7	2,114	2.0	1,691	1.5	2,393	2.1		
	・販売促進費	1,789	1.6	1,999	1.9	1,893	1.7	2,406	2.1		
	・配送費	4,533	4.2	4,645	4.4	4,608	4.2	4,542	3.9		
	・貸倒引当金繰入額	-	-	51	0.0	36	0.0	82	0.1		
	人件費計	24,800	22.7	23,700	22.4	23,981	21.9	25,720	22.2	34,100	22.2
	・役員報酬	164	0.2	153	0.1	207	0.2	210	0.2		
	・給料及び賞与	22,078	20.2	20,684	19.5	20,796	19.0	22,486	19.5		
	・賞与引当金繰入額	46	0.0	267	0.3	112	0.1	75	0.1		
	設備費計	11,148	10.2	11,518	10.9	12,336	11.3	13,131	11.4	17,800	11.6
	・賃借料	6,534	6.0	6,738	6.4	7,126	6.5	7,637	6.6		
	・減価償却費	3,492	3.2	3,654	3.4	3,841	3.5	4,067	3.5		
	その他経費計	9,783	9.0	8,962	8.5	9,965	9.1	10,598	9.2	13,600	8.8
・水道光熱費	3,405	3.1	2,720	2.6	2,708	2.5	2,856	2.5			
・支払手数料	1,975	1.8	1,999	1.9	2,102	1.9	2,469	2.1			
・消耗品費	1,589	1.5	1,503	1.4	1,683	1.5	1,639	1.4			
計	55,054	50.5	53,005	50.0	54,526	49.8	58,888	50.9	78,000	50.7	
営業利益又は営業損失(△)	4,723	4.3	5,340	5.0	4,436	4.1	△ 147	△ 0.1	△ 600	△ 0.4	
営業外収益	428	0.4	393	0.4	386	0.4	690	0.6	900	0.6	
営業外費用	113	0.1	85	0.1	164	0.2	59	0.1	100	0.1	
経常利益	5,038	4.6	5,648	5.3	4,659	4.3	483	0.4	200	0.1	
特別利益	3	0.0	25	0.0	9	0.0	36	0.0	36	0.0	
特別損失	470	0.4	603	0.6	308	0.3	480	0.4	1,260	0.8	
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失(△)	4,572	4.2	5,070	4.8	4,359	4.0	39	0.0	△ 1,024	△ 0.7	
法人税等	1,652	1.5	2,134	2.0	1,863	1.7	438	0.4	476	0.3	
四半期純利益又は四半期純損失(△)	2,919	2.7	2,936	2.8	2,495	2.3	△ 399	△ 0.3	△ 1,500	△ 1.0	
非支配株主に帰属する四半期純利益又は非支配株主に帰属する四半期純損失(△)	△ 30	△ 0.0	△ 15	△ 0.0	21	0.0	17	0.0	0	0.0	
親会社株主に帰属する四半期純利益又は親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	2,950	2.7	2,951	2.8	2,474	2.3	△ 416	△ 0.4	△ 1,500	△ 1.0	

※ フランチャイズ料収入等には、加盟店からのロイヤリティ収入のほか、ユニットFC制度及び経営委託制度(PC制度)に基づく賃貸料収入等が含まれております。

※ 2018/2期までの直営店部門売上高のほっともっとには、BizLunch(ビズランチ)が含まれております。

## 2. 店頭売上高の状況

(単位: 百万円)

	2016/2期 3Q実績	2017/2期 3Q実績	2018/2期 3Q実績	2019/2期 3Q実績	2019/2期 予想
ほっともっと(国内)	117,111	111,814	109,838	113,541	150,000
やよい軒(国内)	21,730	23,964	25,083	26,967	36,000
MKLレストラン(国内)	2,527	2,526	2,526	2,585	3,500
海外	122	74	1,015	2,401	3,300

注: ほっともっとには、BizLunch(ビズランチ)が含まれております。ただし、2018/2期8月末時点で全店退店しております。

注: 海外には、連結子会社の店頭売上高を記載しております。北京好麦道餐飲管理有限公司(中国)は2015/2期より、Plenus, Inc.(米国)は2017/2期より、PLENUS AusT PTY. LTD.(オーストラリア)は2018/2期より、臺灣富禮納思股份有限公司(台湾)は2019/2期より連結の範囲に含まれております。

## 3. 設備投資額及び減価償却費の状況

### (1) 設備投資額

(単位: 百万円)

	2016/2期 3Q実績	2017/2期 3Q実績	2018/2期 3Q実績	2019/2期 3Q実績	2019/2期 予想
連結合計	5,406	5,431	9,643	10,082	13,794

### (2) 減価償却費

(単位: 百万円)

	2016/2期 3Q実績	2017/2期 3Q実績	2018/2期 3Q実績	2019/2期 3Q実績	2019/2期 予想
製造原価	157	135	148	316	595
販売管理費	3,492	3,654	3,841	4,067	5,591
営業外費用	8	8	1	1	2
合計	3,659	3,798	3,992	4,385	6,189

#### 4. 連結貸借対照表の推移

(単位:百万円)

	2016/2期	2017/2期	2018/2期	2019/2期	
	期末	期末	期末	3Q末	増減
流動資産	34,421	34,062	25,256	20,475	△ 4,780
現金及び預金	23,827	23,607	14,372	7,876	△ 6,496
受取手形及び売掛金	2,216	3,037	2,786	2,744	△ 42
商品及び製品	5,377	4,217	5,263	6,626	1,363
固定資産	55,158	58,673	66,243	71,848	5,604
有形固定資産	38,706	40,933	48,289	53,158	4,868
無形固定資産	479	2,215	2,389	2,710	320
投資その他の資産	15,973	15,524	15,563	15,979	416
資産合計	89,579	92,736	91,499	92,323	824
流動負債	16,782	18,069	16,751	18,765	2,013
支払手形及び買掛金	5,441	6,306	6,097	8,240	2,143
固定負債	8,417	8,514	8,649	10,330	1,680
負債合計	25,200	26,584	25,401	29,095	3,694
純資産合計	64,379	66,151	66,098	63,227	△ 2,870
負債純資産合計	89,579	92,736	91,499	92,323	824

## 5. 店舗数の状況

### ・国内店舗数の推移

(単位: 店舗)

	2016/2期 期末実績	2017/2期 期末実績	2018/2期 期末実績	2019/2期 3Q実績	2019/2期 期末予想
ほっともっと	2,689	2,661	2,723	2,761	2,757
やよい軒	297	329	351	374	380
MKレストラン	30	32	33	35	36
合計	3,016	3,022	3,107	3,170	3,173

注: ほっともっとには、BizLunch(ビズランチ)が2016/2期に3店舗、2017/2期に10店舗含まれております。  
BizLunch(ビズランチ)は、2018/2期の8月末をもって全店舗退店しております。

### ※都道府県別店舗数 (2019/2期3Q実績)

(単位: 店舗)

	ほっともっと						やよい軒				MKレストラン		
	内訳					前期末 増減	内訳			前期末 増減	前期末 増減		
	RC	PC	FC	内ユニットFC	RC		PC	FC					
北海道	138	75	13	50	46	0	10	8	1	1	2	0	0
東北													
青森	16	4	0	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0
岩手	16	12	1	3	3	2	0	0	0	0	0	0	0
宮城	55	6	7	42	39	2	3	3	0	0	1	0	0
秋田	17	11	1	5	5	2	0	0	0	0	0	0	0
山形	31	13	6	12	10	0	0	0	0	0	0	0	0
福島	54	19	9	26	22	0	0	0	0	0	0	0	0
計	189	65	24	100	91	6	3	3	0	0	1	0	0
関東													
茨城	60	0	0	60	0	0	5	4	0	1	0	0	0
栃木	61	19	11	31	21	0	8	4	0	4	1	0	0
群馬	70	33	10	27	24	△ 3	4	4	0	0	0	0	0
埼玉	149	59	11	79	63	1	18	11	2	5	1	0	0
千葉	117	41	12	64	62	2	17	9	2	6	0	0	0
東京	187	79	25	83	76	0	64	47	4	13	2	4	0
神奈川	106	30	15	61	49	2	18	11	2	5	0	0	0
計	750	261	84	405	295	2	134	90	10	34	4	4	0
中部													
新潟	56	18	14	24	19	1	3	3	0	0	0	0	0
富山	10	8	0	2	2	1	3	3	0	0	1	0	0
石川	16	14	0	2	2	2	6	5	0	1	0	0	0
福井	9	7	0	2	2	2	3	3	0	0	0	0	0
山梨	27	7	3	17	11	0	3	2	0	1	0	0	0
長野	68	37	7	24	19	0	2	2	0	0	1	0	0
岐阜	40	9	13	18	18	2	3	1	0	2	0	0	0
静岡	70	26	5	39	36	1	10	9	0	1	1	0	0
愛知	140	56	7	77	77	8	9	7	0	2	1	0	0
三重	37	19	2	16	16	2	1	1	0	0	1	0	0
計	473	201	51	221	202	19	43	36	0	7	5	0	0
近畿													
滋賀	14	8	1	5	5	0	6	5	1	0	0	0	0
京都	17	8	0	9	9	1	11	6	2	3	2	0	0
大阪	95	57	5	33	33	2	50	30	7	13	1	0	0
兵庫	73	30	11	32	32	2	10	9	0	1	1	0	0
奈良	14	9	1	4	4	2	5	3	0	2	0	0	0
和歌山	10	7	1	2	2	1	3	3	0	0	0	0	0
計	223	119	19	85	85	8	85	56	10	19	4	0	0
中国													
鳥取	6	3	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
島根	7	2	0	5	5	3	0	0	0	0	0	0	0
岡山	29	22	1	6	6	0	5	2	0	3	0	0	0
広島	26	0	0	26	0	0	13	4	2	7	0	2	2
山口	65	8	0	57	43	0	5	3	1	1	0	1	0
計	133	35	1	97	57	3	23	9	3	11	0	3	2
四国													
徳島	18	7	5	6	6	0	1	1	0	0	1	0	0
香川	28	16	6	6	6	0	2	2	0	0	1	0	0
愛媛	25	17	3	5	5	0	2	2	0	0	0	0	0
高知	9	5	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
計	80	45	15	20	20	0	5	5	0	0	2	0	0
九州													
福岡	276	44	9	223	129	1	35	22	0	13	2	17	0
佐賀	53	11	6	36	28	1	5	4	0	1	2	1	0
長崎	89	1	11	77	35	△ 2	4	1	0	3	0	3	0
熊本	89	11	2	76	45	0	7	4	0	3	1	4	0
大分	63	24	8	31	29	1	4	2	1	1	0	2	0
宮崎	53	15	4	34	32	0	3	3	0	0	0	0	0
鹿児島	66	15	0	51	28	△ 1	7	5	0	2	0	1	0
沖縄	86	0	0	86	0	0	6	0	0	6	0	0	0
計	775	121	40	614	326	0	71	41	1	29	5	28	0
合計	2,761	922	247	1,592	1,122	38	374	248	25	101	23	35	2

## 5. 店舗数の状況

### ・海外店舗数の推移

(単位:店舗)

	2016/2期 期末実績	2017/2期 期末実績	2018/2期 期末実績	2019/2期 3Q実績	2019/2期 期末予想
中国	5	4	2	2	3
韓国	3	8	12	14	16
オーストラリア	-	1	1	1	1
海外ほっともつと 合計	8	13	15	17	20
タイ	142	157	167	181	184
シンガポール	6	7	8	8	8
オーストラリア	2	3	4	4	4
台湾	5	9	12	16	18
米国	-	2	3	2	3
フィリピン	-	1	2	2	3
マレーシア	-	-	1	1	1
海外やよい軒 合計	155	179	197	214	221
合計	163	192	212	231	241