



# 2019年2月期 第2四半期 決 算 補 足 資 料

1. 連結損益の推移
2. 店頭売上高の状況
3. 設備投資額及び減価償却費の状況
4. 連結貸借対照表の推移
5. 店舗数の状況
  - ・ 国内店舗数の推移
  - ・ 海外店舗数の推移

2018年10月

株式会社 **プレナス**

## 1. 連結損益の推移

(単位:百万円、%)

|                                       |           | 2016/2期 |       | 2017/2期 |       | 2018/2期 |       | 2019/2期 |       | 2019/2期 |       |
|---------------------------------------|-----------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                       |           | 2Q実績    | 構成比   | 2Q実績    | 構成比   | 2Q実績    | 構成比   | 2Q実績    | 構成比   | 通期予想    | 構成比   |
| 売上高                                   | 加盟店部門売上高  | 28,929  | 39.6  | 30,252  | 42.5  | 30,482  | 41.4  | 31,916  | 41.6  | 67,300  | 42.4  |
|                                       | 直営店部門売上高  | 39,400  | 53.9  | 35,565  | 49.9  | 34,790  | 47.3  | 35,942  | 46.9  | 73,200  | 46.1  |
|                                       | ・ほっともっと   | 24,611  | 33.7  | 21,099  | 29.6  | 20,197  | 27.5  | 20,671  | 27.0  |         |       |
|                                       | ・やよい軒     | 13,014  | 17.8  | 12,723  | 17.9  | 12,248  | 16.7  | 12,004  | 15.7  |         |       |
|                                       | ・MKレストラン  | 1,699   | 2.3   | 1,690   | 2.4   | 1,695   | 2.3   | 1,728   | 2.3   |         |       |
|                                       | ・海外       | 74      | 0.1   | 51      | 0.1   | 650     | 0.9   | 1,538   | 2.0   |         |       |
|                                       | その他売上高    | 96      | 0.1   | 96      | 0.1   | 2,664   | 3.6   | 2,732   | 3.6   | 5,800   | 3.7   |
| フランチャイズ料収入等                           |           | 4,677   | 6.4   | 5,335   | 7.5   | 5,613   | 7.6   | 6,096   | 7.9   | 12,400  | 7.8   |
| 計                                     |           | 73,103  | 100.0 | 71,249  | 100.0 | 73,551  | 100.0 | 76,687  | 100.0 | 158,700 | 100.0 |
| 売上原価                                  |           | 33,124  | 45.3  | 32,366  | 45.4  | 33,865  | 46.0  | 37,186  | 48.5  | 79,700  | 50.2  |
| 売上総利益                                 |           | 39,979  | 54.7  | 38,883  | 54.6  | 39,685  | 54.0  | 39,500  | 51.5  | 79,000  | 49.8  |
| 販売費及び一般管理費                            | 販売費計      | 6,106   | 8.4   | 6,137   | 8.6   | 5,595   | 7.6   | 6,300   | 8.2   | 12,500  | 7.9   |
|                                       | ・広告宣伝費    | 1,988   | 2.7   | 1,675   | 2.4   | 1,254   | 1.7   | 1,619   | 2.1   |         |       |
|                                       | ・販売促進費    | 1,079   | 1.5   | 1,320   | 1.9   | 1,219   | 1.7   | 1,548   | 2.0   |         |       |
|                                       | ・配送費      | 3,030   | 4.1   | 3,098   | 4.3   | 3,089   | 4.2   | 3,013   | 3.9   |         |       |
|                                       | ・貸倒引当金繰入額 | -       | -     | 35      | 0.0   | 24      | 0.0   | 107     | 0.1   |         |       |
|                                       | 人件費計      | 16,764  | 22.9  | 16,031  | 22.5  | 16,104  | 21.9  | 17,180  | 22.4  | 33,800  | 21.3  |
|                                       | ・役員報酬     | 120     | 0.2   | 103     | 0.1   | 136     | 0.2   | 138     | 0.2   |         |       |
|                                       | ・給料及び賞与   | 14,534  | 19.9  | 13,705  | 19.2  | 13,475  | 18.3  | 14,702  | 19.2  |         |       |
|                                       | ・賞与引当金繰入額 | 401     | 0.5   | 491     | 0.7   | 550     | 0.7   | 360     | 0.5   |         |       |
|                                       | 設備費計      | 7,329   | 10.0  | 7,667   | 10.8  | 8,137   | 11.1  | 8,785   | 11.5  | 17,900  | 11.3  |
|                                       | ・賃借料      | 4,329   | 5.9   | 4,476   | 6.3   | 4,727   | 6.4   | 5,061   | 6.6   |         |       |
|                                       | ・減価償却費    | 2,278   | 3.1   | 2,393   | 3.4   | 2,508   | 3.4   | 2,674   | 3.5   |         |       |
|                                       | その他経費計    | 6,719   | 9.2   | 6,122   | 8.6   | 6,670   | 9.1   | 7,217   | 9.4   | 13,500  | 8.5   |
|                                       | ・水道光熱費    | 2,380   | 3.3   | 1,854   | 2.6   | 1,807   | 2.5   | 1,927   | 2.5   |         |       |
|                                       | ・支払手数料    | 1,327   | 1.8   | 1,340   | 1.9   | 1,407   | 1.9   | 1,658   | 2.2   |         |       |
|                                       | ・消耗品費     | 1,014   | 1.4   | 959     | 1.3   | 1,066   | 1.4   | 1,038   | 1.4   |         |       |
| 計                                     |           | 36,919  | 50.5  | 35,958  | 50.5  | 36,507  | 49.6  | 39,483  | 51.5  | 77,700  | 49.0  |
| 営業利益                                  |           | 3,060   | 4.2   | 2,925   | 4.1   | 3,177   | 4.3   | 17      | 0.0   | 1,300   | 0.8   |
| 営業外収益                                 |           | 290     | 0.4   | 197     | 0.3   | 238     | 0.3   | 348     | 0.5   | 500     | 0.3   |
| 営業外費用                                 |           | 99      | 0.1   | 90      | 0.1   | 100     | 0.1   | 72      | 0.1   | 100     | 0.1   |
| 経常利益                                  |           | 3,250   | 4.4   | 3,031   | 4.3   | 3,315   | 4.5   | 293     | 0.4   | 1,700   | 1.1   |
| 特別利益                                  |           | 3       | 0.0   | 23      | 0.0   | 4       | 0.0   | 0       | 0.0   | 35      | 0.0   |
| 特別損失                                  |           | 364     | 0.5   | 389     | 0.5   | 252     | 0.3   | 317     | 0.4   | 1,160   | 0.7   |
| 税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失(△)         |           | 2,889   | 4.0   | 2,666   | 3.7   | 3,067   | 4.2   | △ 24    | △ 0.0 | 575     | 0.4   |
| 法人税等                                  |           | 1,060   | 1.5   | 1,181   | 1.7   | 1,284   | 1.7   | 332     | 0.4   | 575     | 0.4   |
| 四半期純利益又は四半期純損失(△)                     |           | 1,829   | 2.5   | 1,484   | 2.1   | 1,783   | 2.4   | △ 356   | △ 0.5 | 0       | 0.0   |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益又は非支配株主に帰属する四半期純損失(△) |           | △ 22    | △ 0.0 | △ 11    | △ 0.0 | 18      | 0.0   | 1       | 0.0   | 0       | 0.0   |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益又は親会社株主に帰属する四半期純損失(△) |           | 1,851   | 2.5   | 1,496   | 2.1   | 1,764   | 2.4   | △ 358   | △ 0.5 | 0       | 0.0   |

※ フランチャイズ料収入等には、加盟店からのロイヤリティ収入のほか、ユニットFC制度及び経営委託制度(PC制度)に基づく賃貸料収入等が含まれております。

※ 2018/2期までの直営店部門売上高のほっともっとには、BizLunch(ビズランチ)が含まれております。

## 2. 店頭売上高の状況

(単位: 百万円)

|             | 2016/2期<br>2Q実績 | 2017/2期<br>2Q実績 | 2018/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>予想 |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| ほっともっと(国内)  | 78,603          | 75,475          | 74,018          | 75,459          | 158,000       |
| やよい軒(国内)    | 14,334          | 15,881          | 16,728          | 17,888          | 36,000        |
| MKレストラン(国内) | 1,700           | 1,691           | 1,695           | 1,728           | 3,600         |
| 海外          | 74              | 51              | 650             | 1,538           | 3,300         |

注: ほっともっとには、BizLunch(ビズランチ)が含まれております。ただし、2018/2期8月末時点で全店退店しております。

注: 海外には、連結子会社の店頭売上高を記載しております。北京好麦道餐饮管理有限公司(中国)は2015/2期より、Plenus, Inc.(米国)は2017/2期より、PLENUS AusT PTY. LTD.(オーストラリア)は2018/2期より、臺灣富禮納思股份有限公司(台湾)は2019/2期より連結の範囲に含まれております。

## 3. 設備投資額及び減価償却費の状況

### (1) 設備投資額

(単位: 百万円)

|      | 2016/2期<br>2Q実績 | 2017/2期<br>2Q実績 | 2018/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>予想 |
|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 連結合計 | 3,473           | 3,373           | 4,428           | 6,952           | 14,453        |

### (2) 減価償却費

(単位: 百万円)

|       | 2016/2期<br>2Q実績 | 2017/2期<br>2Q実績 | 2018/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>予想 |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| 製造原価  | 104             | 90              | 98              | 96              | 658           |
| 販売管理費 | 2,278           | 2,393           | 2,508           | 2,674           | 5,705         |
| 営業外費用 | 5               | 5               | 1               | 0               | 2             |
| 合計    | 2,388           | 2,489           | 2,607           | 2,771           | 6,366         |

#### 4. 連結貸借対照表の推移

(単位: 百万円)

|           | 2016/2期 | 2017/2期 | 2018/2期 | 2019/2期 |         |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|           | 期末      | 期末      | 期末      | 2Q末     | 増減      |
| 流動資産      | 34,421  | 34,062  | 25,256  | 22,947  | △ 2,309 |
| 現金及び預金    | 23,827  | 23,607  | 14,372  | 11,838  | △ 2,534 |
| 受取手形及び売掛金 | 2,216   | 3,037   | 2,786   | 2,694   | △ 92    |
| 商品及び製品    | 5,377   | 4,217   | 5,263   | 5,863   | 600     |
| 固定資産      | 55,158  | 58,673  | 66,243  | 70,001  | 3,758   |
| 有形固定資産    | 38,706  | 40,933  | 48,289  | 52,227  | 3,938   |
| 無形固定資産    | 479     | 2,215   | 2,389   | 2,574   | 184     |
| 投資その他の資産  | 15,973  | 15,524  | 15,563  | 15,199  | △ 364   |
| 資産合計      | 89,579  | 92,736  | 91,499  | 92,948  | 1,448   |
| 流動負債      | 16,782  | 18,069  | 16,751  | 18,297  | 1,546   |
| 支払手形及び買掛金 | 5,441   | 6,306   | 6,097   | 7,739   | 1,642   |
| 固定負債      | 8,417   | 8,514   | 8,649   | 10,253  | 1,603   |
| 負債合計      | 25,200  | 26,584  | 25,401  | 28,551  | 3,150   |
| 純資産合計     | 64,379  | 66,151  | 66,098  | 64,396  | △ 1,701 |
| 負債純資産合計   | 89,579  | 92,736  | 91,499  | 92,948  | 1,448   |

## 5. 店舗数の状況

### ・国内店舗数の推移

(単位: 店舗)

|         | 2016/2期<br>期末実績 | 2017/2期<br>期末実績 | 2018/2期<br>期末実績 | 2019/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>期末予想 |
|---------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ほっともっと  | 2,689           | 2,661           | 2,723           | 2,751           | 2,746           |
| やよい軒    | 297             | 329             | 351             | 362             | 384             |
| MKレストラン | 30              | 32              | 33              | 34              | 36              |
| 合 計     | 3,016           | 3,022           | 3,107           | 3,147           | 3,166           |

注: ほっともっとには、BizLunch(ビズランチ)が2016/2期に3店舗、2017/2期に10店舗含まれております。  
BizLunch(ビズランチ)は、2018/2期の8月末をもって全店舗退店しております。

### ※都道府県別店舗数 (2019/2期2Q実績)

(単位: 店舗)

|     |       | ほっともっと |     |       |         |           |     | やよい軒 |    |           |    |           | MKレストラン |   |   |
|-----|-------|--------|-----|-------|---------|-----------|-----|------|----|-----------|----|-----------|---------|---|---|
|     |       | 内訳     |     |       |         | 前期末<br>増減 | 内訳  |      |    | 前期末<br>増減 |    | 前期末<br>増減 |         |   |   |
|     |       | RC     | PC  | FC    | 内ユニットFC |           | RC  | PC   | FC |           |    |           |         |   |   |
| 北海道 |       | 138    | 72  | 13    | 53      | 48        | 0   | 8    | 6  | 1         | 1  | 0         | 0       | 0 |   |
| 東北  | 青森    | 16     | 4   | 0     | 12      | 12        | 0   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 岩手    | 15     | 10  | 2     | 3       | 3         | 1   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 宮城    | 54     | 5   | 7     | 42      | 39        | 1   | 3    | 3  | 0         | 0  | 1         | 0       | 0 |   |
|     | 秋田    | 16     | 13  | 1     | 2       | 2         | 1   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 山形    | 31     | 13  | 8     | 10      | 8         | 0   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 福島    | 54     | 21  | 8     | 25      | 21        | 0   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 計     | 186    | 66  | 26    | 94      | 85        | 3   | 3    | 3  | 0         | 0  | 1         | 0       | 0 |   |
| 関東  | 茨城    | 60     | 0   | 0     | 60      | 0         | 0   | 5    | 4  | 0         | 1  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 栃木    | 61     | 17  | 11    | 33      | 23        | 0   | 7    | 4  | 0         | 3  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 群馬    | 72     | 35  | 10    | 27      | 24        | △ 1 | 4    | 4  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 埼玉    | 149    | 58  | 11    | 80      | 64        | 1   | 18   | 11 | 2         | 5  | 1         | 0       | 0 |   |
|     | 千葉    | 115    | 40  | 11    | 64      | 61        | 0   | 17   | 10 | 1         | 6  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 東京    | 188    | 81  | 28    | 79      | 72        | 1   | 63   | 46 | 4         | 13 | 1         | 4       | 0 |   |
|     | 神奈川   | 105    | 29  | 15    | 61      | 48        | 1   | 18   | 12 | 1         | 5  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 計     | 750    | 260 | 86    | 404     | 292       | 2   | 132  | 91 | 8         | 33 | 2         | 4       | 0 |   |
| 中部  | 新潟    | 56     | 17  | 14    | 25      | 19        | 1   | 3    | 3  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 富山    | 10     | 8   | 0     | 2       | 2         | 1   | 2    | 2  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 石川    | 15     | 13  | 0     | 2       | 2         | 1   | 6    | 5  | 0         | 1  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 福井    | 9      | 7   | 0     | 2       | 2         | 2   | 3    | 3  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 山梨    | 27     | 8   | 3     | 16      | 10        | 0   | 3    | 2  | 0         | 1  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 長野    | 68     | 35  | 8     | 25      | 19        | 0   | 1    | 1  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 岐阜    | 40     | 5   | 15    | 20      | 20        | 2   | 3    | 1  | 0         | 2  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 静岡    | 70     | 28  | 5     | 37      | 34        | 1   | 10   | 9  | 0         | 1  | 1         | 0       | 0 |   |
|     | 愛知    | 139    | 57  | 7     | 75      | 75        | 7   | 9    | 7  | 0         | 2  | 1         | 0       | 0 |   |
|     | 三重    | 36     | 16  | 2     | 18      | 18        | 1   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 計     | 470    | 194 | 54    | 222     | 201       | 16  | 40   | 33 | 0         | 7  | 2         | 0       | 0 |   |
|     | 近畿    | 滋賀     | 14  | 9     | 0       | 5         | 5   | 0    | 6  | 6         | 0  | 0         | 0       | 0 | 0 |
|     |       | 京都     | 16  | 7     | 0       | 9         | 9   | 0    | 10 | 6         | 1  | 3         | 1       | 0 | 0 |
| 大阪  |       | 94     | 53  | 6     | 35      | 35        | 1   | 50   | 32 | 5         | 13 | 1         | 0       | 0 |   |
| 兵庫  |       | 73     | 32  | 11    | 30      | 30        | 2   | 9    | 8  | 0         | 1  | 0         | 0       | 0 |   |
| 奈良  |       | 14     | 8   | 1     | 5       | 5         | 2   | 5    | 3  | 0         | 2  | 0         | 0       | 0 |   |
| 和歌山 |       | 9      | 6   | 1     | 2       | 2         | 0   | 3    | 3  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
| 計   |       | 220    | 115 | 19    | 86      | 86        | 5   | 83   | 58 | 6         | 19 | 2         | 0       | 0 |   |
| 中国  | 鳥取    | 6      | 3   | 0     | 3       | 3         | 0   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 島根    | 6      | 3   | 0     | 3       | 3         | 2   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 岡山    | 29     | 21  | 2     | 6       | 6         | 0   | 5    | 2  | 0         | 3  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 広島    | 26     | 0   | 0     | 26      | 0         | 0   | 13   | 4  | 2         | 7  | 0         | 1       | 1 |   |
|     | 山口    | 65     | 7   | 0     | 58      | 44        | 0   | 5    | 3  | 1         | 1  | 0         | 1       | 0 |   |
|     | 計     | 132    | 34  | 2     | 96      | 56        | 2   | 23   | 9  | 3         | 11 | 0         | 2       | 1 |   |
| 四国  | 徳島    | 18     | 8   | 5     | 5       | 5         | 0   | 1    | 1  | 0         | 0  | 1         | 0       | 0 |   |
|     | 香川    | 28     | 16  | 6     | 6       | 6         | 0   | 2    | 2  | 0         | 0  | 1         | 0       | 0 |   |
|     | 愛媛    | 25     | 17  | 3     | 5       | 5         | 0   | 2    | 2  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 高知    | 9      | 5   | 1     | 3       | 3         | 0   | 0    | 0  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 計     | 80     | 46  | 15    | 19      | 19        | 0   | 5    | 5  | 0         | 0  | 2         | 0       | 0 |   |
| 九州  | 福岡    | 277    | 47  | 9     | 221     | 125       | 2   | 34   | 21 | 0         | 13 | 1         | 17      | 0 |   |
|     | 佐賀    | 52     | 11  | 6     | 35      | 27        | 0   | 4    | 3  | 0         | 1  | 1         | 1       | 0 |   |
|     | 長崎    | 89     | 2   | 11    | 76      | 34        | △ 2 | 4    | 1  | 0         | 3  | 0         | 3       | 0 |   |
|     | 熊本    | 89     | 11  | 2     | 76      | 44        | 0   | 6    | 3  | 0         | 3  | 0         | 4       | 0 |   |
|     | 大分    | 63     | 26  | 8     | 29      | 27        | 1   | 4    | 3  | 1         | 0  | 0         | 2       | 0 |   |
|     | 宮崎    | 53     | 15  | 5     | 33      | 31        | 0   | 3    | 3  | 0         | 0  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 鹿児島   | 66     | 15  | 1     | 50      | 27        | △ 1 | 7    | 5  | 0         | 2  | 0         | 1       | 0 |   |
|     | 沖縄    | 86     | 0   | 0     | 86      | 0         | 0   | 6    | 0  | 0         | 6  | 0         | 0       | 0 |   |
|     | 計     | 775    | 127 | 42    | 606     | 315       | 0   | 68   | 39 | 1         | 28 | 2         | 28      | 0 |   |
| 合計  | 2,751 | 914    | 257 | 1,580 | 1,102   | 28        | 362 | 244  | 19 | 99        | 11 | 34        | 1       |   |   |

## 5. 店舗数の状況

### ・海外店舗数の推移

(単位: 店舗)

|  |                 | 2016/2期<br>期末実績 | 2017/2期<br>期末実績 | 2018/2期<br>期末実績 | 2019/2期<br>2Q実績 | 2019/2期<br>期末予想 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 中国              | 5               | 4               | 2               | 2               | 2               |
|  | 韓国              | 3               | 8               | 12              | 12              | 44              |
|  | オーストラリア         | －               | 1               | 1               | 1               | 1               |
|  | 海外ほっともつと<br>合 計 | 8               | 13              | 15              | 15              | 47              |
|  | タイ              | 142             | 157             | 167             | 176             | 198             |
|  | シンガポール          | 6               | 7               | 8               | 8               | 8               |
|  | オーストラリア         | 2               | 3               | 4               | 5               | 5               |
|  | 台湾              | 5               | 9               | 12              | 15              | 19              |
|  | 米国              | －               | 2               | 3               | 2               | 3               |
|  | フィリピン           | －               | 1               | 2               | 2               | 3               |
|  | マレーシア           | －               | －               | 1               | 1               | 1               |
|  | 海外やよい軒<br>合 計   | 155             | 179             | 197             | 209             | 237             |
|  | 合 計             | 163             | 192             | 212             | 224             | 284             |