

●株主の皆様へ●

## 第61期 報告書

2020年3月1日 ▶ 2021年2月28日

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに、当社グループの第61期（2021年2月期）の業績と主な取り組みについてご報告いたします。

代表取締役社長 塩井 辰男

### 当期の経営概況と業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、国内における消費活動は依然として厳しい状況にあるだけでなく、先行きも不透明な状況にあります。外食産業におきましては、外出自粛要請や営業時間短縮要請を受けるなど引き続き厳しい事業環境が続きました。このような状況の中、当社グループにおきましては、お客様の満足度向上に努めるべく、既存ブランドの成長によるさらなる事業基盤の強化と、お客様や従業員の安全を考慮した店舗運営に注力しました。

以上の結果、当連結会計年度の業績につきましては、売上高はやよい軒やMKレストランの既存店売上高の減少や、前期のほっともっと直営店190店舗の退店が要因で前期を下回りました。利益面につきましては、粗利改善やほっともっとの既存店売上高の増加、前述の退店効果によって前期実績を上回りました。また、親会社株主に帰属する当期純損失につきましては、店舗等の固定資産に係る減損損失等を計上したことが主な要因であります。

### 今後の取り組みについて

今後の経済情勢につきましては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、国内における消費活動は依然として厳しい状況にあるだけでなく、先行きも不透明な状況にあります。このような状況の中、当社グループはチェーン全体の売上規模拡大と店舗収益の改善を成長戦略として継続的な企業価値の向上を目指してまいります。ほっともっとにつきましては、当社グループ工場で製造した商材を活用したキャンペーン展開やターゲットを明確にした販売戦略の実行とともに、ネット注文やデリバリーの強化などで既存店売上高の増加を目指してまいります。やよい軒につきましては、ブランディング強化や大規模なキャンペーンに加え、テイクアウトやデリバリー、朝食メニューなど新ニーズへの対応で既存店売上高の回復を目指してまいります。MKレストランにつきましては、競合との差別化が図れる独自商品の強

化や各種客単価アップ施策などで事業の収益改善を目指してまいります。新規出店につきましては、長期化する新型コロナウイルス感染症の影響のもと、第62期は出店を推進できる時期に向けて既存店舗の体制強化に努めるため、国内22店舗、海外24店舗の出店を計画しております。また、当社グループ工場につきましては、商材原価低減による更なる収益性の向上に向けて、内製化商材を活用したキャンペーンの実施や新規商材の開発など当社グループ工場の積極的な活用による稼働率の向上及び安定稼働を目指してまいります。なお、海外事業につきましては、マーケットに応じた売上向上施策やコストコントロールによって事業の黒字化を目指すとともに、出店拡大に向けた新規モデルの構築を目指してまいります。

### 第62期（2022年2月期）の連結業績予想

通期の連結業績は、売上高1,452億30百万円（前期比3.4%増）、営業利益54億円（前期比498.1%増）、経常利益60億40百万円（前期比196.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益25億10百万円（前期は、親会社株主に帰属する当期純損失25億45百万円）と予想しております。

### 配当金について

当社は、継続的かつ安定的な配当を実施することを前提に、明確な基準に基づく配分の実施を基本方針としております。具体的には、年間配当金1株あたり60円または、年間配当性向50%を達成する金額のいずれか高い額をお支払いすることとしております。

第61期につきましては、中間配当は新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響を大きく受けた事業環境下におきまして財務基盤の安定化を図るため誠に遺憾ではございますが無配とさせていただきます。年間配当は1株当たり30円（うち、中間配当金は無配）とさせていただきます。なお、第62期につきましては、1株当たり60円（うち、中間配当金30円）を予定しております。

### ●第61期（2021年2月期）連結業績サマリー

	実績	前期比
売上高	1,405 億円	△6.1%
営業利益	902 百万円	+159.0%
経常利益	2,037 百万円	+179.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	△2,545 百万円	-
当社グループ店舗数	3,149 店舗	△51 店舗
国内	2,891 店舗	△50 店舗
海外	258 店舗	△1 店舗

	売上高構成比	売上高	営業利益又は損失(△)
ほっともっと事業	74.4%	1,044 億 92 百万円 〔前期比 △1.4%〕	44 億 24 百万円 〔前年同期 3 億 2 百万円〕
やよい軒事業	17.4%	244 億 79 百万円 〔前期比 △19.7%〕	△26 億 83 百万円 〔前年同期 8 億 96 百万円〕
MK レストラン事業	1.5%	21 億 53 百万円 〔前期比 △34.9%〕	△3 億 86 百万円 〔前年同期 △3 億 32 百万円〕
海外事業	2.1%	29 億 9 百万円 〔前期比 △28.1%〕	△6 億 88 百万円 〔前年同期 △5 億 68 百万円〕
その他	4.6%	64 億 74 百万円 〔前期比 +11.4%〕	2 億 85 百万円 〔前期比 +189.8%〕

詳しくはIRサイトをご覧ください。  
<https://www.plenus.co.jp/ir/>



## 新たなグループ生産体制の構築に向け、内製化の推進やメーカーとの連携を強化し利益の最大化を目指します。

新たなグループ生産体制の構築に向け、内製化商品の拡大と生産能力増強体制の構築を推進し自社工場の稼働率向上を目指します。また、外部仕入はメーカーとの連携を強化し仕入額低減を目指します。

～第60期 (2020/2)	第61期～第62期 (2021/2～2022/2)	第63期～ (2023/2)
利益創出体制の構築	選択と集中による体制強化	利益の最大化

内製化	工場への投資完了	グループ工場2直体制の構築	
	内製化商品の拡大		
(目標)稼働率向上	内製化商品によるキャンペーン		
外部仕入 (目標)仕入額低減	商材の集約	メーカーとの連携強化	メーカー工場の稼働率アップ

## ほっともっとグリルを今後の成長戦略の軸として展開、堅調なテイクアウト市場における更なる成長を目指します。

ほっともっとグリルは、ほっともっとメニューの幅広い顧客層に加え、オープン調理したグリルメニューで若年層などの新規顧客の獲得を目指します。グリルメニューはふっくらジューシーに焼き上げることで高付加価値を演出します。また、グリルメニューの構成比率が上がることで高生産性が期待できます。なお、ほっともっとグリルの店舗数は第61期末で31店舗、第62期出店は8店舗を予定しています。



グリルハンバーグプレート(デミ)  
650円(税抜602円)



デミチーズオムライスコンボ  
630円(税抜584円)

新しいスタイルのテイクアウトフードのお店  
「ほっともっとグリル」  
**HottoMotto Grill**  
<https://www.hottomotto.com/grill/>



## アンケートご協力をお願い

当社は、株主の皆様のお声を頂戴して、IR活動を充実させたいと考えております。つきましては、アンケートサイトにアクセスしていただき、アンケートにご協力いただきますようお願い申し上げます。

アンケートサイトはこちら  
<https://questant.jp/q/Y9S5G3ZL#page1>



アンケート実施期間  
2021年  
7月31日(土)まで

## 会社概要 (2021年2月28日現在)

商号	株式会社プレナス(英文名 PLENUS Co., Ltd.)
創業	1960年3月
設立	1976年11月
資本金	34億61百万円
福岡本社	福岡県福岡市博多区上牟田一丁目19番21号
東京本社	東京都中央区日本橋茅場町一丁目7番1号
従業員数	1,209名 上記従業員のほか、パートタイマーの期中平均雇用人員は5,312名(1日8時間換算)であります。

## 株式の状況 (2021年2月28日現在)

発行可能株式総数	92,568千株
発行済株式の総数	44,392千株
株主総数	63,034名

## 株主メモ

決算期	2月末日
定時株主総会	毎年5月
株主確定日	
定時株主総会	2月末日
剰余金の配当	中間：8月31日、期末：2月末日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。 (当社ホームページに掲載。) 但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主名簿管理人及び特別口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社
株主名簿管理人及び事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
郵便物送付先及び電話お問合せ先	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 ☎0120-288-324

## 株式事務手続きについて

### ■証券会社等の口座に記録された株式

お取引のある証券会社等へお問合せください。

### ■特別口座に記録された株式

みずほ信託銀行株式会社(特別口座管理機関)へお問合せください。  
電話 ☎0120-288-324

## 株主優待制度について

当社の株主優待制度は、「ほっともっと」「やよい軒」「MKレストラン」で「株主お買物優待券」をご利用いただける制度です。当社グループ店舗をご利用いただき、当社グループの商品・サービスに対するご理解を深めていただければ幸いです。

### ■株主優待制度の内容

毎年2月末日現在の株主名簿に1年以上継続して記載、または記録された株式数に応じて「株主お買物優待券」を贈呈させていただきます。

- 100株以上1,000株未満  
500円分の「株主お買物優待券」5枚(2,500円相当)
- 1,000株以上  
500円分の「株主お買物優待券」10枚(5,000円相当)

※「1年以上継続保有」とは「当年2月末日現在の株主名簿に記載または記録され、かつ、同じ株主番号で前年の2月末日、8月末日に記載されていること」といたします。

※株主名簿に記載されている株主番号が変更されると「株主お買物優待券」の贈呈対象とならないことがございます。  
・名義変更や別の証券会社への移管などによって、株主名簿の登録が変更された場合  
・証券会社の貸株サービスなどをご利用されている場合  
・所有株式を全て売却し、再度当社株式を購入した場合

**Plenus** 株式会社プレナス

〒103-0025  
東京都中央区日本橋茅場町一丁目7番1号 日本橋弥生ビルディング  
<https://www.plenus.co.jp/>